



Le manifeste de Dakar

Emplois et résilience en Afrique

Célestin Monga

Harvard Kennedy School

*Keynote
Université Cheikh Anta Diop
Dakar, May 2nd, 2023*



HELLO!

- **Le vrai-faux diagnostic**
- **Une recette inefficace**
- **Que faire ? Un manifeste**

UCAD: un lieu saint!



Mercredi 17 avril 1963 création du laboratoire de datation au radiocarbone par Pr Cheikh Anta Diop II le dirigea de 1966 à 1986



1. LE VRAI-FAUX DIAGNOSTIC

La tyrannie des litanies

Taux de chômage en Afrique, 2021 (BM et OIT)

Country	U- Rate	Country	U- Rate	Country	U- Rate
Niger	0.8	Ethiopia	3.7	Algeria	12.7
Benin	1.6	Cameroon	3.9	Tunisia	16.8
Rwanda	1.6	Nigeria	9.8	Libya	19.6
Burundi	1.8	Ghana	4.7	Namibia	21.7
Tanzania	2.6	Burkina Faso	4.8	Gabon	22.3
Uganda	2.9	DR Congo	5.4	Congo	23.0
Ivory Coast	3.5	Kenya	5.7	Botswana	24.7
Senegal	3.7	Morocco	11.5	South Africa	33.6



Derrière les statistiques officielles



L'emploi vulnérable (%)

Niger, 89

Benin, 88

RDC, 80

Nigeria, 78

Cameroun, 74

Ghana, Rwanda, 69

Senegal, 65

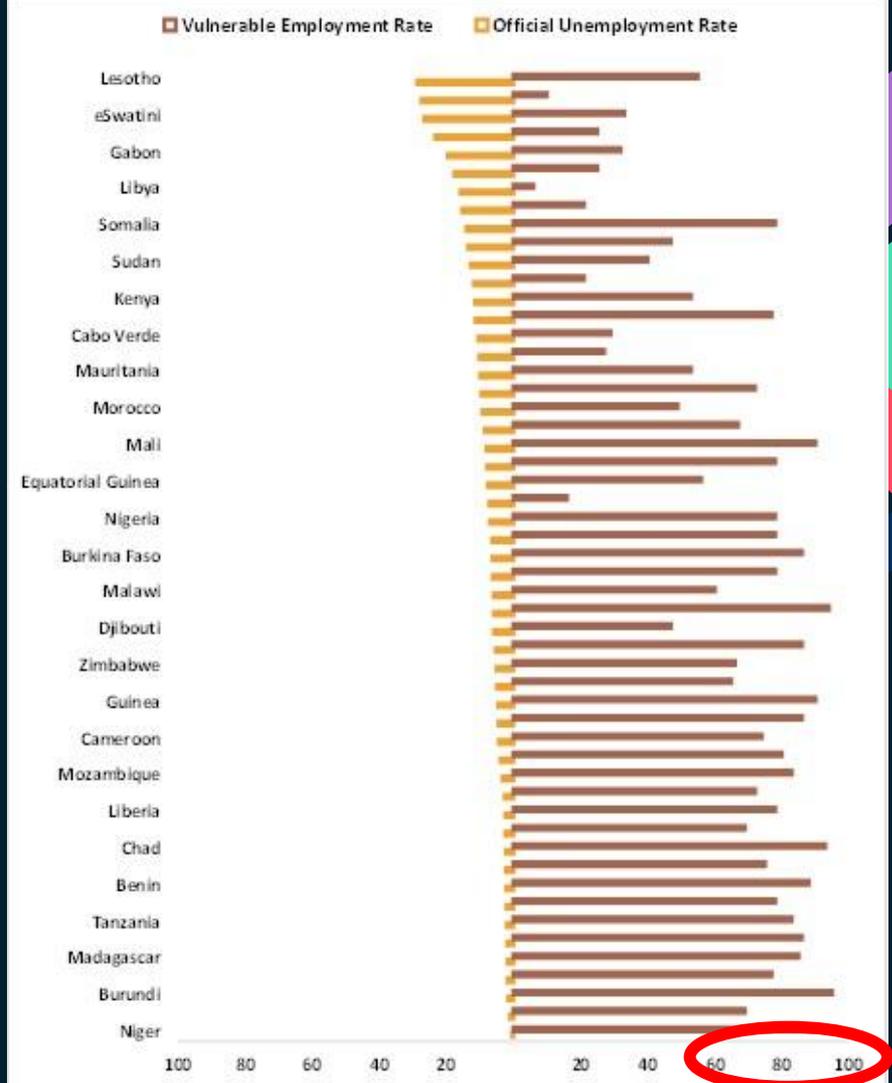
Kenya, 53

Maroc, 49

Algerie, 27

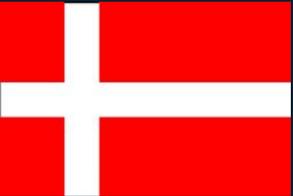
Egypte, Tunisie, 21

Africque du Sud, 10





"Ils sont corrompus..."



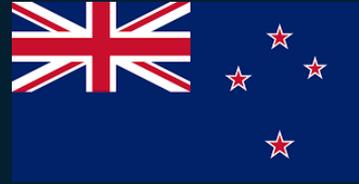
1^{er}

Danemark



2^{ème}

Finlande



3^{ème}

Nouvelle Zélande



24^{ème}

USA



142^{ème}

Cameroun



72^{ème}

Senegal



99^{ème}

Côte d'Ivoire



21^{ème}

France



65^{ème}

Chine



85^{ème}

Inde



77^{ème}

Vietnam



94^{ème}

Brésil



116^{ème}

Algerie



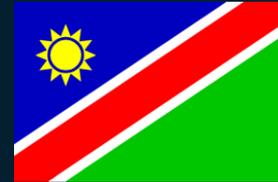
57^{ème}

Maurice



72^{ème}

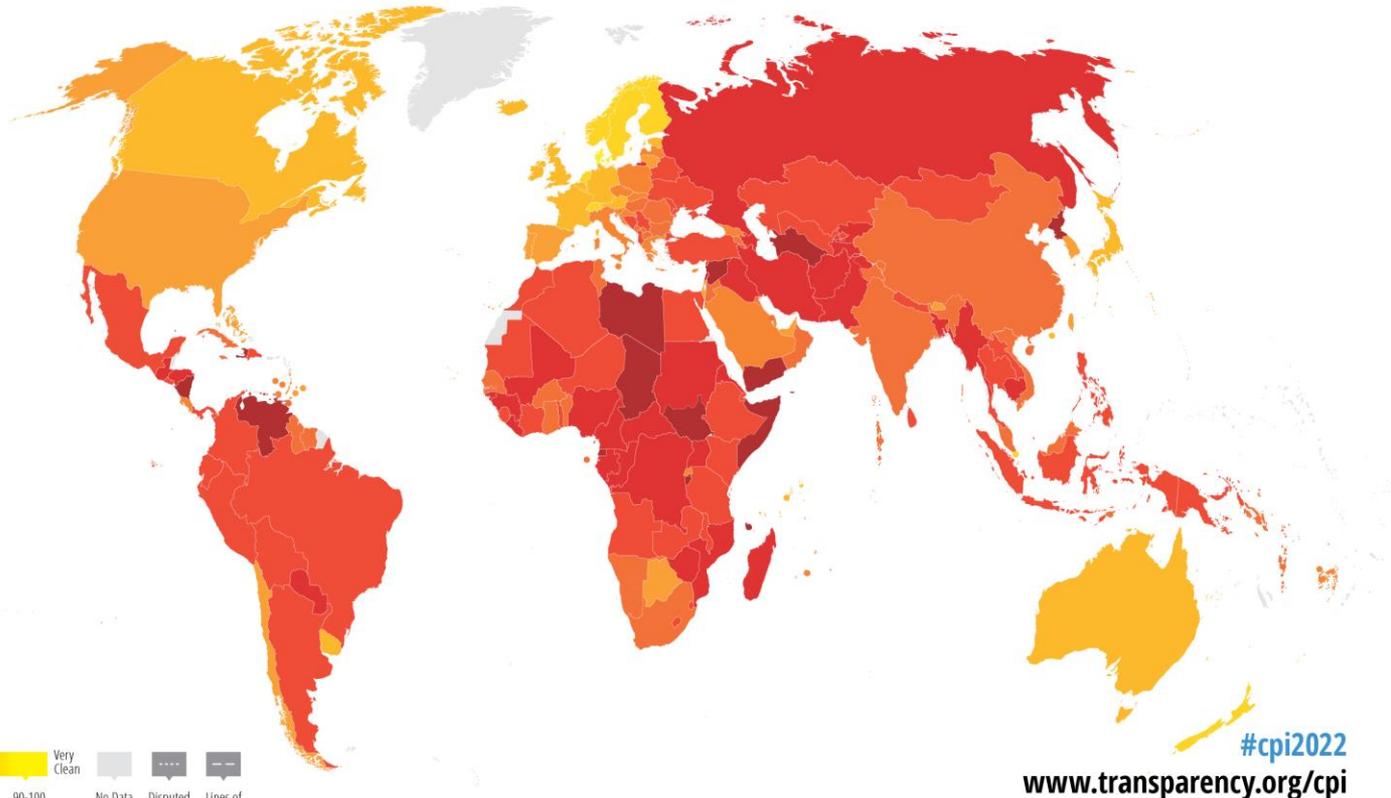
Afrique du Sud



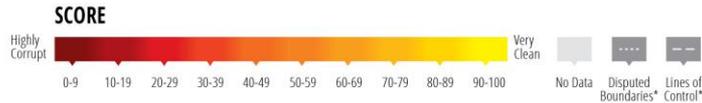
59^{ème}

Namibie

CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX 2022



The perceived levels of public sector corruption in 180 countries/territories around the world.



*The designations employed and the presentation of material on this map follow the UN practice to the best of our knowledge and as of January 2023. They do not imply the expression of any opinion on the part of Transparency International concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.

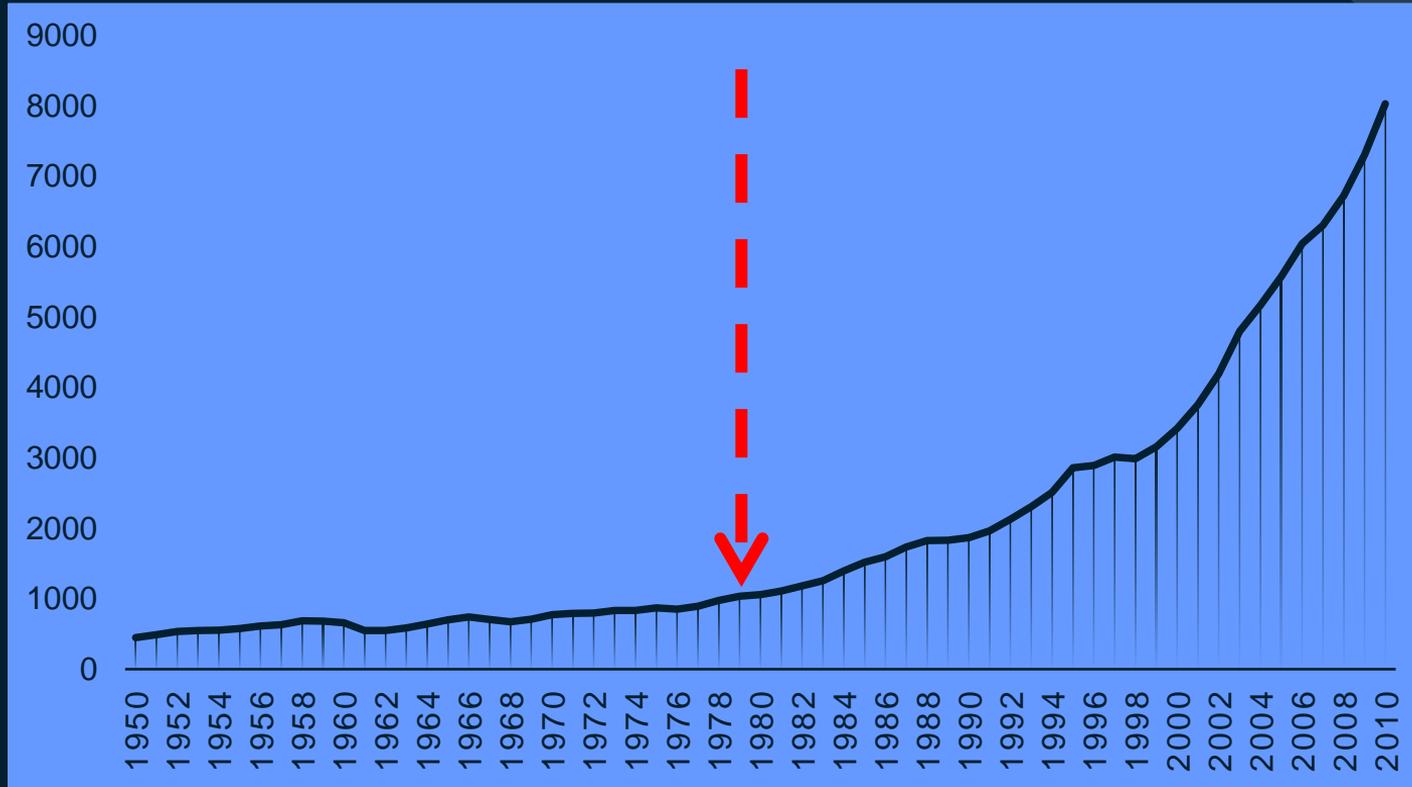
#cpi2022
www.transparency.org/cpi

This work from Transparency International (2022) is licensed under CC BY-ND 4.0

"Ils manquent d'infrastructures..."

Km de chemin de fer

Chine 1979: 2.874 Km seulement



“Ils manquent de capital humain...”

Nombre moyen d'années de scolarisation (des plus de 25 ans)

	1980	2012
United States	11.9	13.3
Poland	7.7	11.6
France	6	11.9
Italy	6.1	11.7
Spain	5	10.8
Portugal	4.8	10
Singapore	3.7	10
China	3.7	10.7
Vietnam	4.3	5.8
Brazil	2.6	8.3
Cuba	6.5	11.7
Ghana	3.6	5.6

Senegal
2023:
11 ans

<https://www.worldeconomics.com/Indicator-Data/ESG/Social/Mean-Years-of-Schooling/>

Source: PNUD

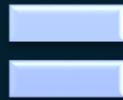


2. UNE RECETTE INEFFICACE

“Améliorer l’environnement des affaires...”

La formule générique de base

**Prospérité
économique**



**Stabilisation
macroéconomique**



**Réformes
structurelles et
institutionnelles**

Recette traditionnelle de lutte contre le chômage

Réduire le poids de la fiscalité de l'embauche

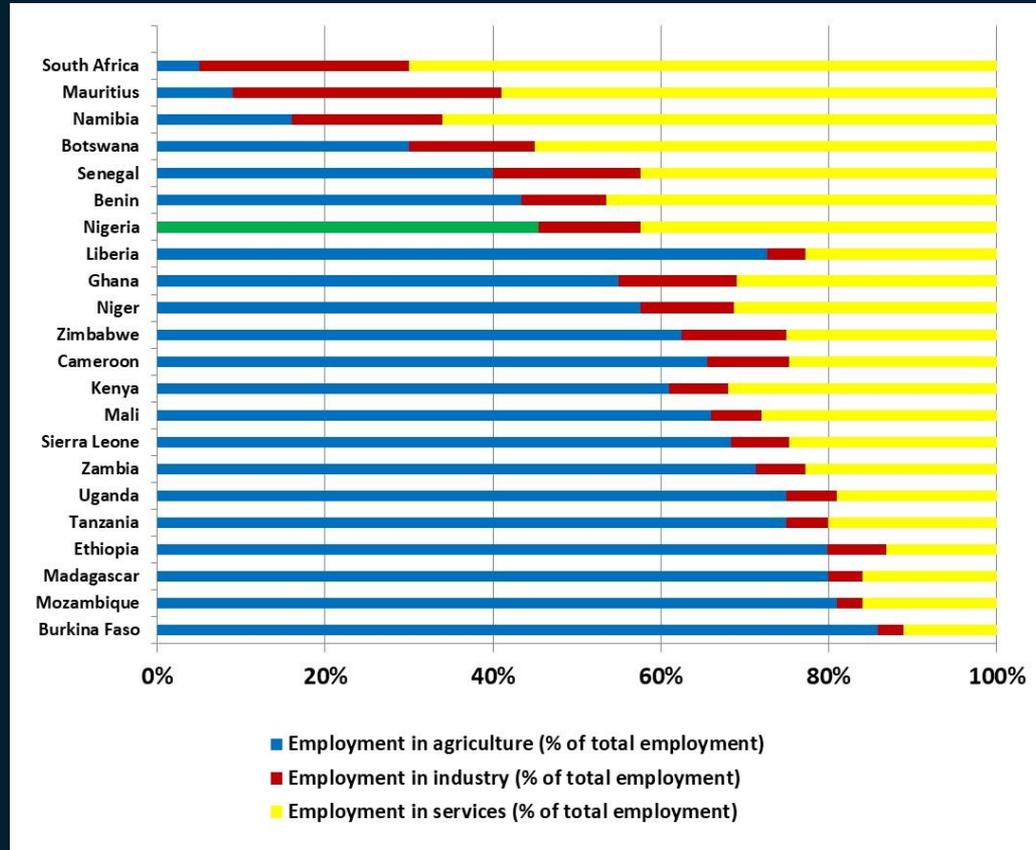
Faciliter les recrutements et les licenciements

Changer les institutions de négociations salariales

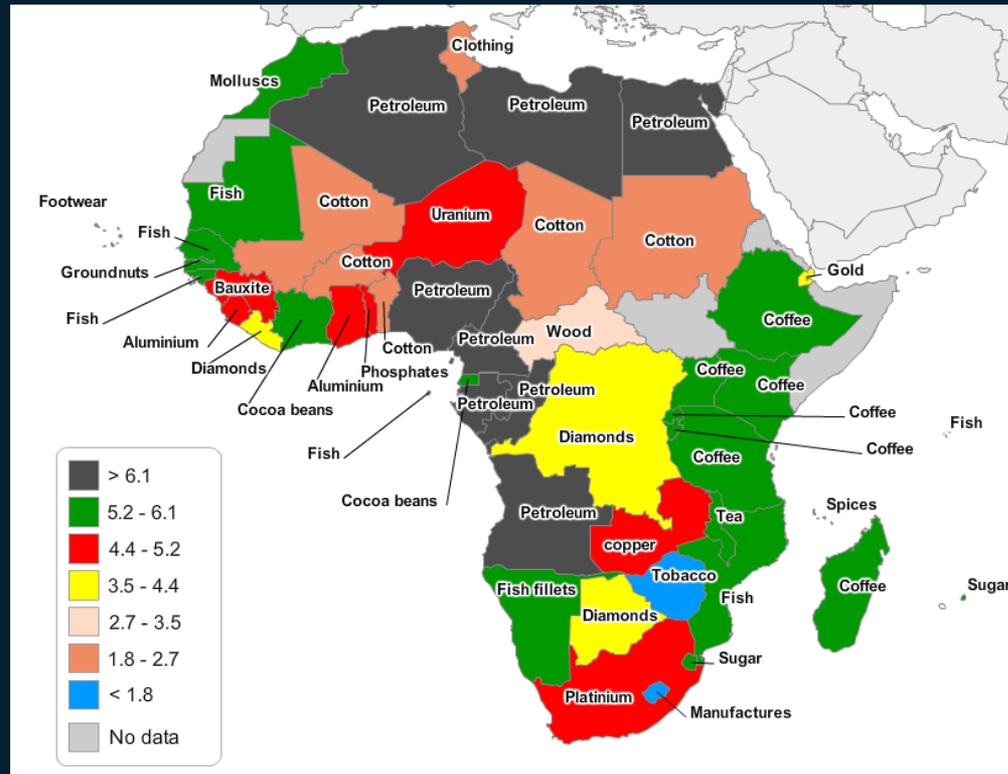
Mise en oeuvre des politiques dites "actives"
(formations, subventions à l'emploi, aide à la recherche d'emploi, préparation des CV, etc.)

Diminuer les allocations
(niveau, durée, couverture, conditions, critères pour en bénéficier)

Plus de 60 % force de travail mal utilisée

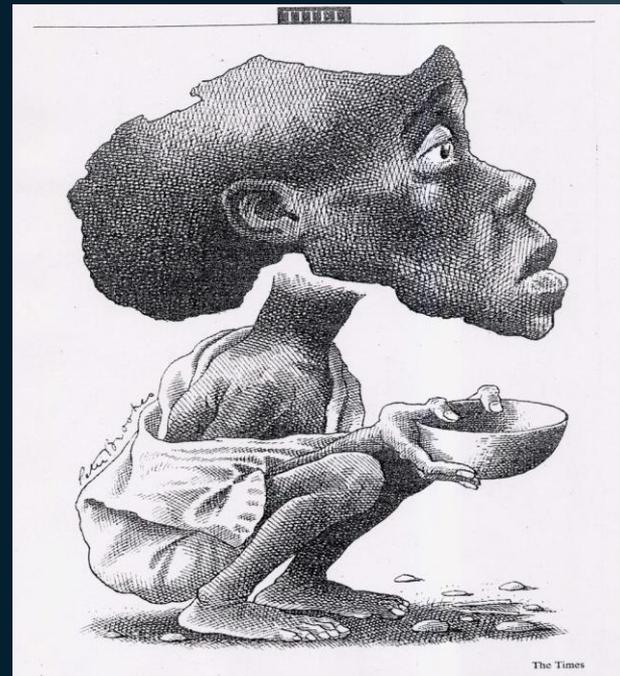


Principal produit d'exportation en 1985 (% GDP)



Statistiques : African Development Bank

Sortir de la mendicité internationale





3. QUE FAIRE ? LE MANIFESTE

Une nouvelle stratégie
Une nouvelle approche

Une nouvelle definition de l'emploi



**Une activité valorisée socialement qui génère des revenus décents
et respecte la dignité du travailleur**

Objectifs révisés

- Faciliter l'émergence de industries à fortes intensité de main d'oeuvre
- Identifier des industries viables et stimuler leur compétitivité
- Obtenir des succès rapides pour créer "l'espace politique"

Approche stratégique

- Se focaliser sur les atouts qui existent et non sur ce qui manque
- Ne pas se tromper de modèles de référence
- Valoriser l'expertise et le talent
- Stimuler la demande de diplômés et d'experts (pas seulement l'offre)

Politiques publiques

- Un cadre macroéconomique ambitieux, réaliste et réaliste (au-delà de la la "stabilization")
- Avec le secteur privé et les universités, identifier et cibler des niches de compétitivité
- Impliquer les PME dans les marchés publics (système des quotas)
- Plans d'accès aux grands marchés et infrastructures-qualité pour les certifications
- Incitations fiscales pour généraliser l'accès aux technologies de l'information

Une nouvelle politique macroéconomique

Réformes budgétaire et
changement d'approche
au sujet de la dette
publique

Politique monétaire
assurant la compétitivité
externe



Objectifs révisés

- Faciliter l'émergence de industries à fortes intensité de main d'oeuvre
- Identifier des industries viables et stimuler leur compétitivité
- Obtenir des succès rapides pour créer "l'espace politique"

Approche stratégique

- Se focaliser sur les atouts qui existent et non sur ce qui manque
- Ne pas se tromper de modèles de référence
- Valoriser l'expertise et le talent
- Stimuler la demande de diplômés et d'experts (pas seulement l'offre)

Politiques publiques

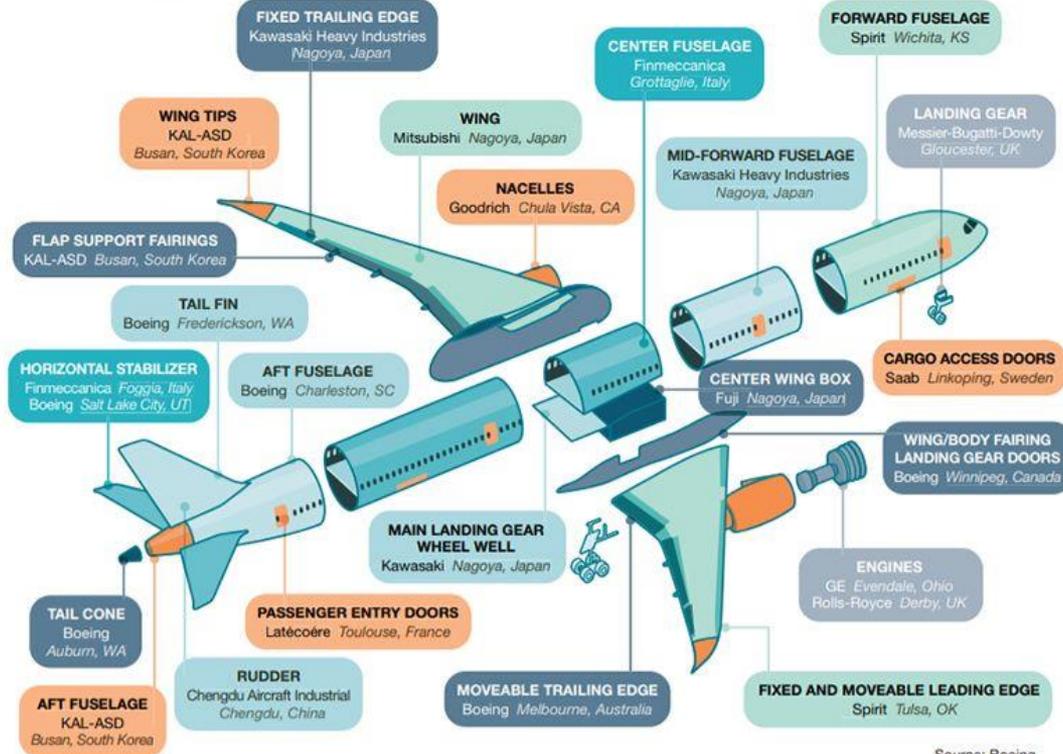
- Un cadre macroéconomique ambitieux, réaliste et réaliste (au-delà de la la "stabilisation")
- Avec le secteur privé et les universités, identifier et cibler des niches de compétitivité
- Impliquer les PME dans les marchés publics (système des quotas)
- Plans d'accès aux grands marchés et infrastructures-qualité pour les certifications
- Incitations fiscales pour généraliser l'accès aux technologies de l'information

Institutions -clés

- Banques de développement (banques de transformation)
- Agences de promotion des exportations et de l'investissement direct étranger
- Zones économiques spéciales et parcs industriels impliquant des PME
- Zone de formations ciblées et d'incubation de startups

Entrer dans les chaînes de valeurs

FIGURE 2
Global supply chains explained



Source: Boeing



Coup de fil du Président à Rihanna



Cette Afrique-là !...



